

ENFOQUE LABORAL N°61

Situación de la fuerza laboral venezolana y posibles impactos en el mercado laboral chileno ante su eventual emigración

Enero 2026

Juan Bravo

FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN Y ECONOMÍA



Observatorio del Contexto Económico

Situación de la fuerza laboral venezolana y posibles impactos en el mercado laboral chileno ante su eventual emigración

Juan Bravo¹

Resumen

- Los recientes acontecimientos en Venezuela apuntan a que en el corto plazo podría iniciarse un proceso de emigración de la población venezolana desde Chile. Se espera que una porción de ellos regrese a Venezuela, lo cual tiene impactos sobre el mercado laboral chileno.
- Las cifras muestran que, al trimestre septiembre-noviembre 2025, la fuerza laboral venezolana fue de 510.740 personas, con lo que representaron el 5% de la fuerza laboral total en Chile. Hace 8 años atrás, en el trimestre septiembre-noviembre 2017 la fuerza laboral de nacionalidad venezolana representaba sólo el 0,4% de la fuerza laboral total.
- Las cifras al trimestre septiembre-noviembre 2025 dan cuenta que la fuerza laboral de nacionalidad venezolana tuvo una disminución anual de 3,1%, pero los ocupados de esa nacionalidad tuvieron una caída mayor, al pasar de 491.321 en septiembre-noviembre 2024 a 466.204 en septiembre-noviembre 2025, equivalente a una reducción de 5,1% anual. Dado que el empleo de venezolanos cayó mucho más que la fuerza laboral venezolana, esto provocó un fuerte aumento de la tasa de desempleo de venezolanos, la cual pasó de 6,8% en septiembre-noviembre 2024 a 8,7% septiembre-noviembre 2025.
- La tasa de participación laboral de la población venezolana se ubicó en 84,5% al trimestre septiembre-noviembre 2025, cifra muy superior a la tasa de participación laboral a nivel general de 61,9% y al 60,3% de la población de nacionalidad chilena.
- Los ocupados venezolanos viven principalmente en la zona central del país, con una fuerte concentración en la región Metropolitana, en donde vive el 68,1% de ellos.
- Las cifras al trimestre septiembre-noviembre 2025 muestran que el 74,5% de los ocupados venezolanos vive hace 5 años o más en Chile.
- Los ocupados de nacionalidad venezolana tienen una mayor inserción que lo observado a nivel general en ramas como Comercio (26,1% vs 18,4%), Alojamiento y servicios de comida (11,6% vs 4,7%) y Otras actividades de servicios (8,7% vs 3,7%).
- Las cifras al trimestre septiembre-noviembre 2025 muestran que el 53,1% de los ocupados cuenta con educación superior completa. Esta cifra es superior a lo observado entre los ocupados a nivel agregado, en donde el 42% cuenta con este nivel educativo.
- Las cifras revelan que, al trimestre septiembre-noviembre 2025 el 25,6% de los ocupados venezolanos ejerce en la informalidad laboral. Esto implica una fuerte caída de la tasa de ocupación informal de los ocupados venezolanos, la cual se ubicaba en 31,1% al trimestre septiembre-noviembre 2024. La tasa de ocupación informal de los ocupados venezolanos al trimestre septiembre-noviembre 2025 fue menor que la observada a nivel general, la cual se ubicó en 26,6%.
- Al trimestre septiembre-noviembre 2025 el 68,3% de los ocupados con educación superior completa de nacionalidad venezolana está en subempleo por calificaciones, cifra muy superior al 36% observado entre los ocupados con educación superior completa a nivel general y al 32,9% entre los ocupados con educación superior completa de nacionalidad chilena.
- El 58,7% de la fuerza laboral venezolana está en situación de exclusión o precariedad laboral ya sea por el desempleo, el subempleo o ejercer una ocupación informal. Complementando esta información con información proporcionada por la encuesta Panel Ciudadano UDD, es razonable suponer que en torno al 60% de la fuerza laboral venezolana podría emigrar de Chile en el corto plazo si la situación en Venezuela muestra una mejoría relevante. Dado que la fuerza laboral venezolana representa el 5% de la fuerza laboral total si se fuera de Chile el 60% de la actual fuerza laboral venezolana, la fuerza laboral total caería en 3%, todo lo demás constante.
- Respecto a la tasa de desempleo, podría haber algún impacto a la baja en este indicador en la medida que una porción de los desempleados sean absorbidos, especialmente en ciertas ocupaciones que se verán bajo presión al tener una elevada inserción de venezolanos. Por lejos, la ocupación que podría enfrentar una mayor escasez es la de conductores de motocicletas, donde el 61,1% de quienes se desempeñan en esa ocupación son venezolanos. Esta ocupación se asocia en forma importante a los servicios de *delivery*. Otras ocupaciones en donde se observa una elevada inserción de venezolanos son variopintas, entre ellas, limpiadores de vehículos, bomberos de gasolineras, recepcionistas de hoteles, técnicos y mecánicos en electrónica, cosmetólogos, garzones, entre otras.
- La emigración venezolana podría generar un impacto leve a la baja en la tasa de subempleo. En la tasa de ocupación informal el impacto sería muy pequeño en caso de existir.

¹ Director del Observatorio del Contexto Económico de la Universidad Diego Portales (OCEC UDP)

I. Introducción

Los recientes acontecimientos en Venezuela apuntan a que en el corto plazo podría iniciarse un proceso de emigración de la población venezolana desde Chile a su país de origen. Si bien no es apropiado suponer que toda la población venezolana en Chile emigrará de vuelta a su país, tampoco sería realista asumir que nadie lo hará. De esta manera, la expectativa es que habrá una porción que sí regresará a Venezuela, lo cual tiene impactos sobre el mercado laboral chileno.

Con todo, existe una elevada incertidumbre respecto a la transición de dicho país hacia un régimen estable y democrático, así como de la oportunidad en la cual una parte de la comunidad venezolana concretará el retorno a su país.

Este informe busca analizar la situación laboral de la población venezolana en Chile y arrojar algunas luces sobre los eventuales impactos en el mercado laboral chileno ante la próxima emigración de una parte de la comunidad venezolana que vive actualmente en Chile.

II. Situación laboral de la población venezolana en Chile

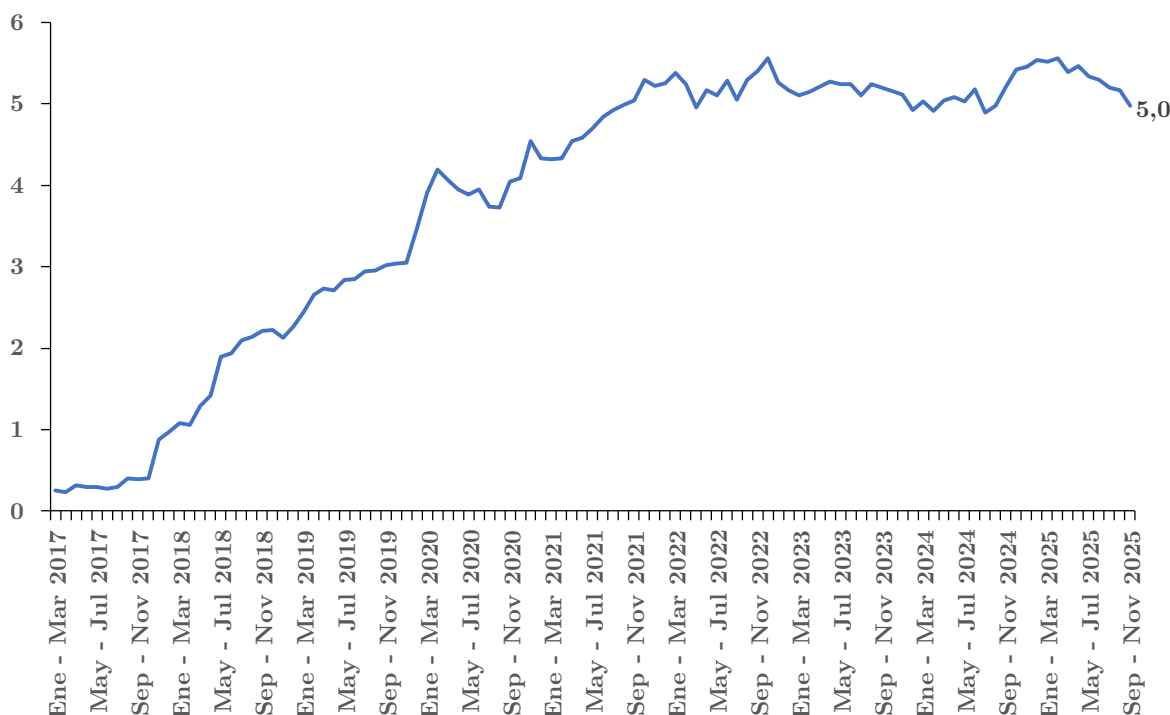
II.1 Principales indicadores laborales

Las cifras muestran que, al trimestre septiembre-noviembre 2025, la fuerza laboral venezolana fue de 510.740 personas, con lo que representaron el 5% de la fuerza laboral total en Chile. La Figura 1 muestra la evolución del peso de las personas de nacionalidad venezolana en la fuerza laboral total.

Hace 8 años atrás, en el trimestre septiembre-noviembre 2017 la fuerza laboral de nacionalidad venezolana representaba sólo el 0,4% de la fuerza laboral total. En los años 2018, 2019, 2020 y 2021 esa proporción subió rápidamente, ubicándose en 5% en el trimestre septiembre-noviembre 2021. Se alcanzó un valor máximo de 5,6% en los trimestres octubre-diciembre 2022 y febrero-abril 2025. De esta manera, en los últimos 4 años el peso de la fuerza laboral venezolana ha tendido a estabilizarse en torno al 5% de la fuerza laboral total.

Figura 1

Fuerza laboral venezolana como porcentaje de la fuerza laboral total



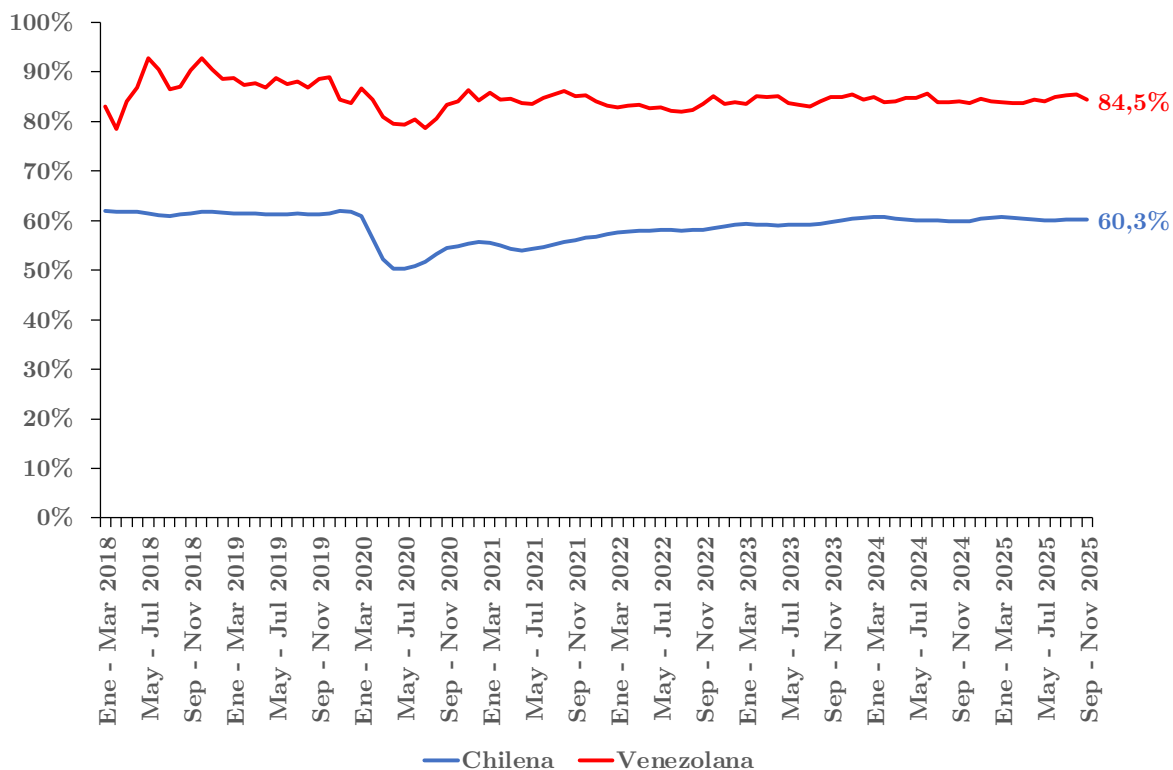
Fuente: Elaborado en base a datos procesados de la Encuesta Nacional de Empleo del INE

Las cifras al trimestre septiembre-noviembre 2025 dan cuenta que la fuerza laboral de nacionalidad venezolana tuvo una disminución anual de 3,1%, pero los ocupados de esa nacionalidad tuvieron una caída mayor, al pasar de 491.321 en septiembre-noviembre 2024 a 466.204 en septiembre-noviembre 2025, equivalente a una reducción de 5,1% anual. Dado que el empleo de venezolanos cayó mucho más que la fuerza laboral venezolana, esto provocó un fuerte aumento de la tasa de desempleo de venezolanos, la cual pasó de 6,8% en el trimestre septiembre-noviembre 2024 a 8,7% en el trimestre septiembre-noviembre 2025.

La tasa de participación laboral de la población venezolana se ubicó en 84,5% al trimestre septiembre-noviembre 2025, cifra muy superior a la tasa de participación laboral a nivel general de 61,9% y al 60,3% de la población de nacionalidad chilena. De hecho, la tasa de participación laboral de la población de nacionalidad venezolana ha sido persistentemente superior a la de la población de nacionalidad chilena, tal como se observa en la Figura 2.

Figura 2

Tasa de participación laboral por nacionalidad



Fuente: Elaborado en base a datos procesados de la Encuesta Nacional de Empleo del INE

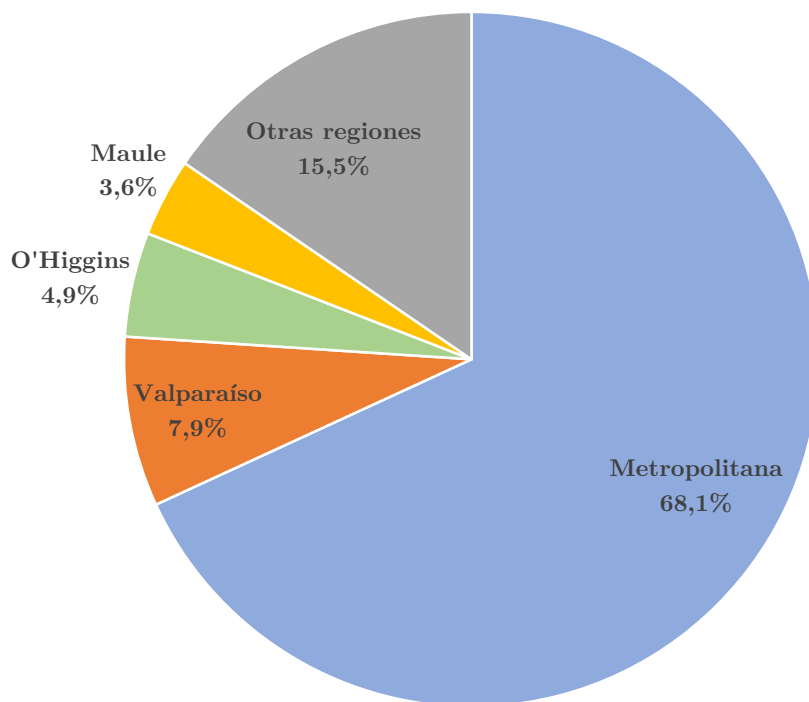
II.2 Características de los ocupados venezolanos

Distribución regional

Los ocupados venezolanos viven principalmente en la zona central del país, con una fuerte concentración en la región Metropolitana, en donde vive el 68,1% de ellos (Figura 3). El 84,5% de los ocupados venezolanos vive en las regiones de Valparaíso, Metropolitana, O'Higgins o Maule.

Figura 3

Distribución de ocupados venezolanos según región en la que viven (trimestre septiembre-noviembre 2025)



Fuente: Elaborado en base a datos procesados de la Encuesta Nacional de Empleo del INE

Tiempo de permanencia en Chile

Las cifras al trimestre septiembre-noviembre 2025 muestran que el 74,5% de los ocupados venezolanos vive hace 5 años o más en Chile (excluyendo del cálculo a los no clasificados), tal como se observa en la Tabla 1.

Tabla 1

Distribución de ocupados venezolanos según tiempo de permanencia en Chile (trimestre septiembre-noviembre 2025)

Vive hace 5 años o más en Chile	346.620
Vive hace menos de 5 años en Chile	118.356
No clasificado	1.228

Fuente: Elaborado en base a datos procesados de la Encuesta Nacional de Empleo del INE

Rama de actividad económica

Los ocupados venezolanos exhiben una inserción laboral por rama de actividad económica que difiere de lo observado a nivel agregado, tal como se aprecia en la Tabla 2, que muestra tanto para los ocupados venezolanos como para el total de ocupados el porcentaje que se desempeña en cada rama de actividad económica. Los ocupados de nacionalidad venezolana tienen una mayor inserción que lo observado a nivel general en ramas como Comercio (26,1% vs 18,4%), Alojamiento y servicios de comida (11,6% vs 4,7%) y Otras actividades de servicios² (8,7% vs 3,7%).

Tabla 2
Distribución porcentual de ocupados venezolanos y del total de ocupados según rama de actividad económica (trimestre septiembre-noviembre 2025)

	Ocupados venezolanos	Empleo total
Comercio	26,1	18,4
Alojamiento y servicios de comida	11,6	4,7
Industria manufacturera	9,0	9,5
Otras actividades de servicios	8,7	3,7
Transporte y almacenaje	8,1	6,2
Construcción	7,6	7,6
Salud	6,6	7,8
Resto	22,3	42,1

Fuente: Elaborado en base a datos procesados de la Encuesta Nacional de Empleo del INE

Nivel educativo

Las cifras al trimestre septiembre-noviembre 2025 muestran que el 53,1% de los ocupados cuenta con educación superior completa³. Esta cifra es superior a lo

² La rama Otras actividades de servicios incluye actividades que no pudieron ser clasificadas en otras ramas e incluye actividades de asociaciones, reparación de computadores y de efectos personales y enseres domésticos, lavado y la limpieza de productos textiles y de piel, servicios de peluquería y otros tratamientos de belleza, pompas fúnebres y actividades conexas, entre otras.

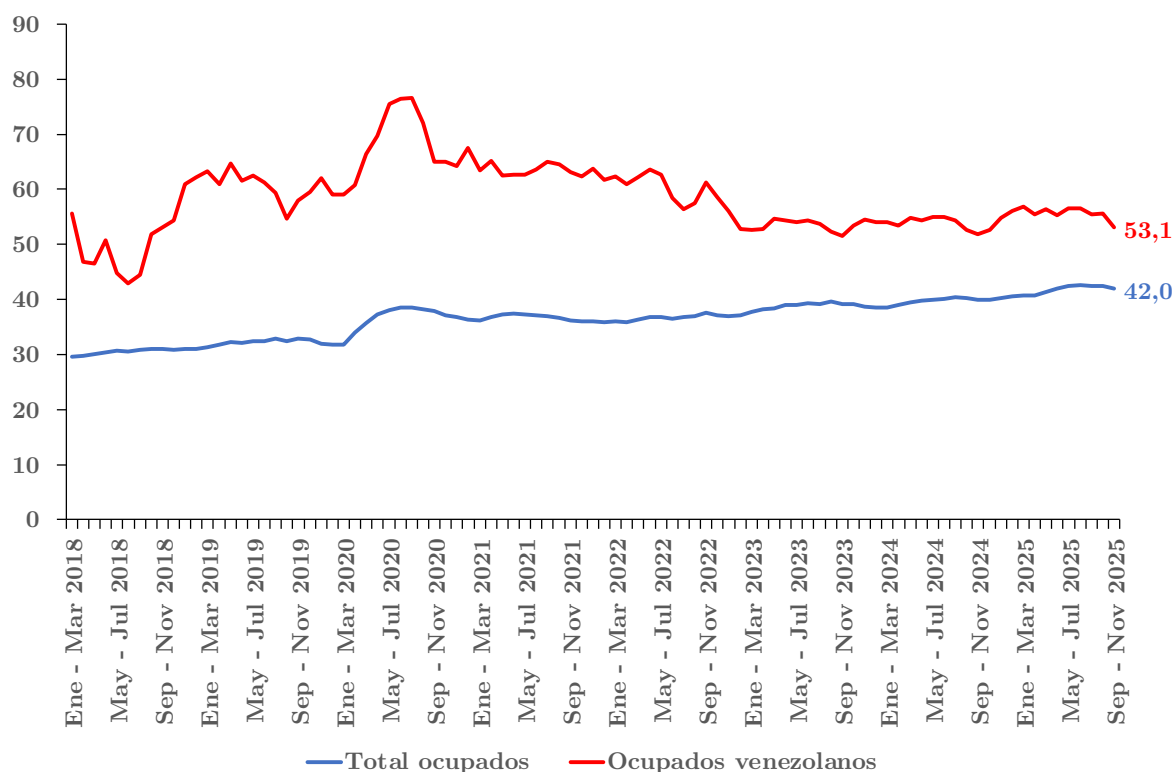
³ Entre quienes cuentan con información en base al clasificador CINE11.

observado entre los ocupados a nivel agregado, en donde el 42% cuenta con este nivel educativo.

Aunque los ocupados venezolanos persistentemente exhiben un mayor porcentaje de personas con educación superior completa en comparación a los ocupados a nivel general, esta brecha se ha ido acortando en comparación a lo observado al inicio de la llegada masiva de inmigrantes venezolanos a Chile, tal como se aprecia en la Figura 4.

Figura 4

Porcentaje de ocupados con educación superior completa



Fuente: Elaborado en base a datos procesados de la Encuesta Nacional de Empleo del INE

El acortamiento de la brecha obedece tanto a que paulatinamente han ganado terreno personas sin educación superior completa en el segmento de ocupados venezolanos y a que en los últimos años ha aumentado fuertemente la prevalencia de ocupados con educación superior completa entre los ocupados de nacionalidad chilena.

Informalidad laboral

Las cifras revelan que, al trimestre septiembre-noviembre 2025 el 25,6% de los ocupados venezolanos ejerce en la informalidad laboral. Esto implica una fuerte caída de la tasa de ocupación informal de los ocupados venezolanos, la cual se ubicaba en 31,1% al trimestre septiembre-noviembre 2024, hace un año atrás (Tabla 3).

Tabla 3
Descomposición de los ocupados de nacionalidad venezolana según
formalidad laboral y tasa de ocupación informal (trimestres septiembre-
noviembre 2024 y septiembre-noviembre 2025)

	Sep-Nov 2024	Sep-Nov 2025
Ocupados formales	338.384	346.805
Ocupados informales	152.936	119.399
Tasa de ocupación informal (%)	31,1	25,6

Fuente: Elaborado en base a datos procesados de la Encuesta Nacional de Empleo del INE

La tasa de ocupación informal de los ocupados venezolanos al trimestre septiembre-noviembre 2025 fue menor que la observada a nivel general, la cual se ubicó en 26,6%. El desglose mostrado en la Tabla 3 revela que en el segmento de venezolanos el modesto aumento anual del empleo formal no logró compensar la caída del empleo informal, lo que se tradujo en una disminución del empleo de venezolanos.

Subempleo

Otro indicador relacionado a la calidad del empleo es el subempleo. El subempleo implica que aunque las personas están ocupadas no están en pleno empleo, debido a que no pueden aportar toda su capacidad productiva en el mercado laboral, afectando negativamente su capacidad de generación de ingresos. El subempleo puede ocurrir en 2 modalidades. El subempleo por insuficiencia de horas ocurre cuando una persona está trabajando una jornada parcial (30 horas habituales o menos a la semana) pero en forma involuntaria, ya que le gustaría y está disponible para trabajar más horas en forma inmediata o dentro de los próximos 15 días. Por su parte, el subempleo por calificaciones ocurre cuando una persona con educación superior completa ejerce una ocupación para la cual está sobreeducada. Desde el punto de vista de la medición oficial del INE se consideran como ocupados con sobreeducación (o subempleo por calificaciones) los siguientes segmentos:

- Ocupados que tienen grado de educación terciaria, maestría o doctorado (o equivalentes) y que ejercen una ocupación de los grupos ocupacionales 3 al 9 (técnicos y profesionales de nivel medio; personal de apoyo administrativo; trabajadores de servicios y vendedores; agricultores y trabajadores calificados agropecuarios, forestales y pesqueros; artesanos y operarios de oficios; operadores de máquina y ensambladores; ocupaciones elementales)
- Ocupados que tienen grado de educación terciaria de ciclo corto (educación técnica superior) y que ejercen una ocupación de los grupos ocupacionales 5 al 9 (trabajadores de servicios y vendedores; agricultores y trabajadores calificados agropecuarios, forestales y pesqueros; artesanos y operarios de oficios; operadores de máquina y ensambladores; ocupaciones elementales)

Las cifras al trimestre septiembre-noviembre 2025 revelan que el 38,8% de los ocupados de nacionalidad venezolana estaba subempleado. Esta cifra es muy superior a la tasa de subempleo de 20,5% observada a nivel general y al 19,5% observado entre los ocupados de nacionalidad chilena.

Al desglosar a los subempleados de nacionalidad venezolana según modalidad de subempleo, se observa que éste obedece fundamentalmente a subempleo por calificaciones (ver Tabla 4).

Tabla 4
Ocupados de nacionalidad venezolana según modalidad de subempleo
(trimestre septiembre-noviembre 2025)

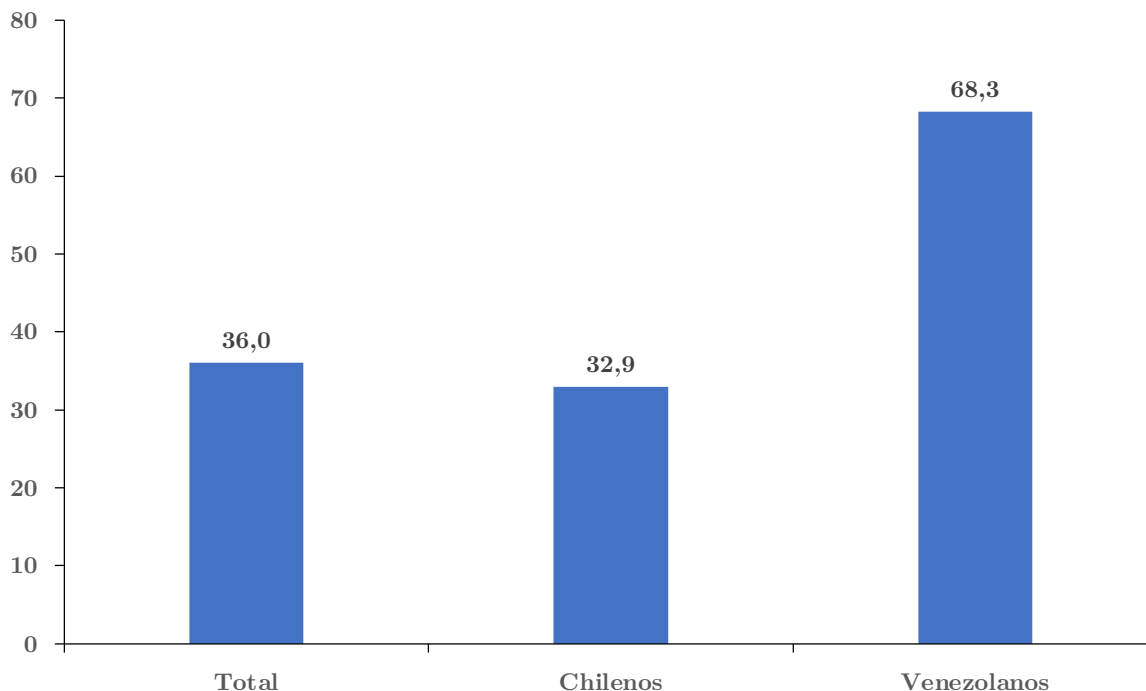
Ocupados con subempleo por calificaciones pero no por insuficiencia de horas	161.269
Ocupados con subempleo por insuficiencia de horas pero no por calificaciones	12.341
Ocupados con subempleo por insuficiencia de horas y por calificaciones	7.243
Total ocupados en subempleo	180.853

Fuente: Elaborado en base a datos procesados de la Encuesta Nacional de Empleo del INE

Si se considera únicamente el subempleo por calificaciones, las cifras dan cuenta que este fenómeno afecta desproporcionadamente a los ocupados con educación superior completa de nacionalidad venezolana. En efecto, tal como se observa en la Figura 5, al trimestre septiembre-noviembre 2025 el 68,3% de los ocupados con educación superior completa de nacionalidad venezolana está en subempleo por calificaciones, cifra muy superior al 36% observado entre los ocupados con educación superior completa a nivel general y al 32,9% entre los ocupados con educación superior completa de nacionalidad chilena.

Figura 5

Porcentaje de ocupados con educación superior completa que están en subempleo por calificación (trimestre septiembre-noviembre 2025)



Fuente: Elaborado en base a datos procesados de la Encuesta Nacional de Empleo del INE

III. Impactos de la eventual emigración venezolana sobre el mercado laboral chileno

El inicio de un cambio de régimen en Venezuela genera incentivos al retorno a su país de una parte de la población venezolana en Chile, tanto por factores personales como económicos (expectativas de mejores oportunidades laborales y de generación de ingresos en Venezuela).

La emigración de una porción de la población venezolana implicaría una reducción de la fuerza laboral y, por ende, una disminución de la oferta de trabajo, al haber menos personas que estén disponibles para prestar sus servicios de trabajo en el mercado laboral.

La magnitud de la disminución de la fuerza laboral dependerá de qué porcentaje de venezolanos decida emigrar de Chile. Si bien esta cifra es altamente incierta, existen algunos antecedentes que pueden darnos luces al respecto.

La encuesta Panel Ciudadano UDD del 4 de enero de 2026 realizó en forma exclusiva al panel de nacionalidad venezolana la pregunta: “Si la situación en su país de origen

mejorara de manera clara en los próximos 12 meses, ¿usted volvería a vivir allá?”. El 48% de los encuestados venezolanos declaró que “Sí”, el 31% que “No” y el 21% que “No sabe”. Si se realiza el supuesto de que la mitad de quienes declaran no saber volvería a su país y la otra mitad se queda en Chile, se estima que el 58,5% de los venezolanos regresaría a su país en el corto plazo en caso de que la situación en su país mejorara de manera clara.

Otro antecedente que puede ayudar a estimar qué porcentaje de la fuerza laboral venezolana puede emigrar de Chile es la situación laboral que enfrentan. Se esperaría que quienes se encuentran en situaciones de desempleo o insertos en empleos de mala calidad sean más propensos a irse en comparación a quienes no están en dichas situaciones. La Tabla 5 desglosa a la fuerza laboral de nacionalidad venezolana en 3 grupos: desempleados, ocupados en subempleo o informalidad laboral y ocupados que no están subempleados ni en empleos informales.

Tabla 5
Descomposición de la fuerza laboral venezolana según situación laboral
(trimestre septiembre-noviembre 2025)

Fuerza laboral venezolana	510.740
Desempleados	44.536
Ocupados subempleados o informales	255.112
Ocupados no subempleados ni informales	211.092
% de la fuerza laboral venezolana desempleada, subempleada o informal	58,7

Fuente: Elaborado en base a datos procesados de la Encuesta Nacional de Empleo del INE

Las cifras de la Tabla 5 dan cuenta que el 58,7% de la fuerza laboral venezolana está en situación de exclusión o precariedad laboral ya sea por el desempleo, el subempleo o ejercer una ocupación informal.

Tomando los antecedentes anteriores es un supuesto razonable que en torno al 60% de la fuerza laboral venezolana podría emigrar de Chile en el corto plazo si la situación en Venezuela muestra una mejoría relevante.

Como se mencionó previamente, la fuerza laboral venezolana representa el 5% de la fuerza laboral total. Así, si se fuera de Chile el 60% de la actual fuerza laboral venezolana, la fuerza laboral total caería en 3%, todo lo demás constante.

Sin embargo, en el mercado laboral no sólo la oferta de trabajo se reduce. Los inmigrantes también consumen bienes y servicios en la economía local. En consecuencia, al emigrar, se reduce esa demanda por bienes y servicios y junto con ello se reduciría la demanda por trabajo, al ser ésta una demanda derivada.

Ambos efectos, la reducción de la oferta de trabajo y de la demanda por trabajo, apuntan a una disminución del número de ocupados en la economía, todo lo demás constante. Sin embargo, en las cifras no necesariamente se observará una caída en el número de empleos. Ello se debe a que el proceso de emigración de la fuerza laboral venezolana no ocurriría en forma abrupta, sino más bien gradual. Además, la fuerza laboral chilena y de otras nacionalidades distintas a la venezolana se sigue expandiendo. Junto con ello, la demanda por trabajo puede verse afectada positivamente ante una mejoría de la actividad económica, en un contexto donde las proyecciones de crecimiento para 2026 están mejorando. De esta manera, existen factores amortiguadores que pueden evitar que en las cifras se observe una disminución del número de ocupados.

Respecto a la tasa de desempleo, podría haber algún impacto a la baja en este indicador en la medida que una porción de los desempleados sean absorbidos, especialmente en ciertas ocupaciones que se verán bajo presión al tener una elevada inserción de venezolanos. Las cifras de la CASEN 2024 nos permiten dar luces al respecto. La Tabla 6 muestra las 10 ocupaciones con una mayor proporción de venezolanos⁴.

Tabla 6
Ocupaciones con mayor presencia de venezolanos
(Porcentaje de venezolanos en el total de ocupados)

Ocupación	Porcentaje de venezolanos en el total de ocupados
Conductores de motocicletas	61,1
Limpiadores de vehículos	24,9
Bomberos de gasolineras	21,3
Recepcionistas de hoteles	20,4
Técnicos en electrónica	18,4
Mecánicos y reparadores en electrónica	18,4
Cosmetólogos y especialistas en tratamiento de belleza	17,6
Garzones de mesa	17,6
Supervisores de mantenimiento y limpieza en oficinas, hoteles y otros establecimientos	17,2
Barnizadores y pulverizadores de productos manufacturados	17,1

Fuente: Elaborado en base a datos procesados de la Encuesta CASEN 2024

Las cifras de la Tabla 6 sugieren que, por lejos, la ocupación que podría enfrentar una mayor escasez es la de conductores de motocicletas, donde el 61,1% de quienes

⁴ Sólo se incluyen ocupaciones con un tamaño muestral que permita estimaciones fiables

se desempeñan en esa ocupación son venezolanos. Esta ocupación se asocia en forma importante a los servicios de *delivery*. Otras ocupaciones en donde se observa una elevada inserción de venezolanos son variopintas, entre ellas, limpiadores de vehículos, bomberos de gasolineras, recepcionistas de hoteles, técnicos y mecánicos en electrónica, cosmetólogos, garzones, entre otras.

Algunas de las ocupaciones de la Tabla 6 son ejercidas en una proporción relevante en forma independiente, como es el caso de conductores de motocicletas y cosmetólogos y especialistas en tratamientos de belleza. Sin embargo, si un elevado porcentaje de los actuales ocupados deja esos empleos, quienes sigan ejerciendo esas ocupaciones verían una mayor cantidad de clientes a servir, lo que generaría un efecto al alza sobre los ingresos laborales, puesto que, en definitiva, los independientes que ejercen la misma ocupación compiten por la clientela. Así, por ejemplo, quienes trabajan en aplicaciones de reparto como independientes podrían ver un mayor pago por dichos servicios ante una mayor escasez de repartidores y además acceder a un mayor número de clientes. Esto podría atraer a nuevos entrantes a esas ocupaciones, al aumentar los ingresos esperados. En el caso de ocupaciones que se ejercen mayoritariamente bajo subordinación, los empleadores podrían enfrentar escasez, lo que podría implicar que algunas personas que están en el desempleo logren ser contratadas. También podría verse un traslado desde empleos dependientes informales (donde el empleador no paga las cotizaciones de salud o pensión) a dependientes formales, en la medida que los empleadores requerirán mejorar las condiciones laborales para atraer personas en ocupaciones en donde estén enfrentando escasez.

Otro impacto asociado a la emigración de venezolanos es que podría haber una leve disminución de la tasa de subempleo, debido a que esta comunidad tiene una prevalencia de este fenómeno considerablemente mayor a lo observado a nivel general y a que, precisamente, quienes están en este tipo de situaciones son uno de los segmentos de la fuerza laboral venezolana que tendría una mayor propensión a emigrar.

Respeto a la tasa de ocupación informal los impactos de una eventual emigración venezolana, en caso de existir, deberían ser muy pequeños. Si bien quienes están en un empleo informal podrían tener una mayor propensión a emigrar de Chile, es clave considerar que en la actualidad la tasa de ocupación informal de los ocupados venezolanos es menor que la observada a nivel general.



Cada artículo es responsabilidad de su(s) autor(es) y no refleja necesariamente la opinión del OCEC UDP ni de la FAE UDP

FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN Y ECONOMÍA

