INFORME Nº61

Crecimiento, creación de empleo y desempleo: un análisis regional

Noviembre 2025

Juan Bravo

FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN Y ECONOMÍA





Crecimiento, creación de empleo y desempleo: un análisis regional

Juan Bravo¹

Resumen

- Entre 2010 y 2013 la tasa de desempleo a nivel nacional pasó de 8,3% a 6,1%, disminuyendo en 2,2 puntos porcentuales (pp). Luego, entre 2013 y 2024 la tasa de desempleo aumentó en 2,4 pp. A nivel regional, casi todas las regiones muestran este mismo patrón: una reducción de la tasa de desempleo entre 2010 y 2013 y luego un aumento entre 2013 y 2024, dando cuenta del carácter transversal del fenómeno. Con todo, existen algunas excepciones. En la región de Tarapacá la tasa de desempleo mostró un patrón opuesto al resto del país en el periodo 2010-2013 ya que la tasa de desempleo se elevó en 0,5 pp, al pasar de 5,7% en 2010 a 6,2% en 2013. Por su parte, la única región en donde no se registró un aumento de la tasa de desempleo entre 2013 y 2024 fue Aysén, en donde la variación de este indicador fue nula en dicho periodo.
- Las regiones que exhiben el mayor aumento de la tasa de desempleo entre 2013 y 2024 son O'Higgins (+3,8 pp), Atacama (+3,3 pp), Metropolitana (+3,1 pp) y La Araucanía (+3,0 pp). En cambio, las regiones que exhiben los incrementos de menor magnitud en la tasa de desempleo en dicho periodo son Aysén (0 pp), Biobío (+0,4 pp) y Tarapacá (+0,8 pp).
- A nivel nacional, el crecimiento económico promedió 5,2% en el periodo 2011-2013, mientras que en el periodo 2014-2024 la tasa de crecimiento promedio del PIB fue de sólo 2%. Así, al comparar ambos periodos, la tasa de crecimiento económico promedio se redujo en 3,2 pp. Esta drástica disminución en el crecimiento económico del país redujo significativamente la capacidad de generación de empleo asalariado formal en el sector privado. Mientras en el periodo 2011-2013 el crecimiento promedio del empleo asalariado formal en el sector privado fue de 5,9%, en el periodo 2014-2024 dicha cifra se redujo a sólo 1,4%.
- Las cifras revelan que en la mayoría de las regiones del país se observa un patrón similar: el crecimiento económico se redujo significativamente en el periodo 2014-2024 respecto a lo ocurrido en el periodo 2011-2013, lo que trajo aparejado una disminución en los ritmos de expansión del empleo asalariado formal en el sector privado. Sólo en las regiones de Tarapacá y la de Magallanes el crecimiento económico promedio del periodo 2014-2024 superó al observado en el periodo 2011-2013. En todas las demás el crecimiento económico se redujo en el periodo 2014-2024.
- A pesar de lo anterior, en todas las regiones se redujo el crecimiento del empleo asalariado formal en el sector privado en
 el periodo 2014-2024 respecto al observado en el periodo 2011-2013. Así, la ralentización de los ritmos de creación de
 empleo asalariado formal en el sector privado que se observa a nivel nacional se observa en todas las regiones del país.
- Las regiones que muestran la mayor reducción en los ritmos de crecimiento del empleo asalariado formal en el sector privado en el periodo 2014-2024 respecto a lo observado en el periodo 2011-2013 son Los Ríos (-7,7 pp), La Araucanía (-7,6 pp) y Magallanes (-6,4 pp). Por su parte, las regiones que exhiben una menor reducción en el crecimiento del empleo asalariado formal en el sector privado en el periodo 2014-2024 respecto a 2011-2013 son Antofagasta (-0,9 pp), Tarapacá (-1,7 pp) y Atacama (-1,8 pp).
- En 13 de las 16 regiones del país la Salud es una de las 2 ramas con mayor creación de empleo entre 2014 y 2024. En 8 regiones es la rama de actividad con mayor generación de empleo en dicho periodo y en 5 es la segunda más importante a la hora de crear empleo. Es esperable que este patrón continue en el tiempo no sólo por las carencias que existen en el área de salud, sino también debido al envejecimiento de la población que elevará la demanda por estas prestaciones, trayendo aparejado una expansión de la actividad y el empleo de esta rama.
- La rama Agropecuario, silvícola y pesca emerge como la actividad con el peor desempeño en materia de creación de empleo en la mayoría de las regiones del país, perdiendo peso como fuente de trabajo en el periodo 2014-2024. En 12 de las 16 regiones del país está entre las 2 ramas con mayor disminución de empleo entre 2014 y 2024, siendo en 11 regiones la primera rama con mayor disminución de empleo en ese periodo y en 1 la segunda con la mayor caída.

¹ Director del Observatorio del Contexto Económico de la Universidad Diego Portales (OCEC UDP)



I. La economía chilena transita hacia una tasa de desempleo de equilibrio más alta: análisis a nivel nacional

La tasa de desempleo muestra una clara tendencia alcista desde hace al menos una década. En 2010 la tasa de desempleo en Chile alcanzó un valor promedio anual de 8,1%. Este indicador bajó año a año hasta el año 2013, cuando alcanzó un valor mínimo de 6,1%. En 2014 se rompió la tendencia a la baja del indicador, al aumentar a 6,5%, marcando así el inicio de un largo periodo con una clara tendencia alcista que continúa hasta el presente, tal como se observa en la Figura 1.

Tasa de desempleo promedio anual (%) **12** 10,5 10 8,8 8,7 8,5 8,3 7,9 7,3 7,47,2 7,0 6,7 6,6 6,56,3 6,16 2 $2010\ \ 2011\ \ 2012\ \ 2013\ \ 2014\ \ 2015\ \ 2016\ \ 2017\ \ 2018\ \ 2019\ \ 2020\ \ 2021\ \ 2022\ \ 2023\ \ 2024$

Figura 1

Fuente: Elaborado en base a datos de la Encuesta Nacional de Empleo del INE

Lo anterior está estrechamente relacionado a los menores ritmos de crecimiento de la economía chilena. El crecimiento económico está estrechamente relacionado con el empleo asalariado formal en el sector privado. Cuando aumenta la producción de bienes y servicios aumentan las necesidades de contratación, impulsando una mayor creación de empleo asalariado formal en el sector privado. Así, un mayor crecimiento

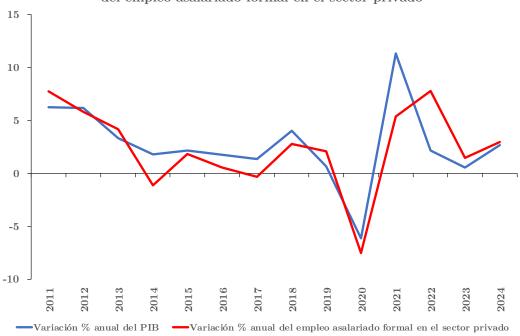


económico se asocia a un mayor dinamismo en la creación de estos empleos. Y cuando el crecimiento es menor también se reduce el ritmo de generación de este tipo de empleos. Sin embargo, no todo el empleo responde de igual manera al crecimiento económico. El trabajo por cuenta propia informal puede aumentar en épocas de debilidad económica ante la falta de mejores oportunidades laborales. Por su parte, el empleo asalariado en el sector público, por su naturaleza, responde a otros determinantes e incluso puede aumentar en épocas recesivas como parte de los esfuerzos contracíclicos.

Las altas tasas de crecimiento exhibidas a comienzos de la década pasada permitieron generar una importante expansión del empleo asalariado formal en el sector privado², tal como se observa en la Figura 2.

Figura 2

Tasa de crecimiento anual del PIB y tasa de crecimiento anual del empleo asalariado formal en el sector privado



Fuente: Elaborado en base a datos procesados de la Encuesta Nacional de Empleo del INE y del Banco Central de Chile

informalidad laboral en Chile", elaborado con el apoyo de Cajas de Chile.

3

² Para el periodo previo a julio-septiembre 2017 se construye el empleo asalariado formal en el sector privado utilizando las preguntas de la encuesta asociadas al contar con cotización de salud y pensión. Para más detalles de la metodología ver Acuña y Bravo (2025), "Un estudio integral sobre la



Sin embargo, la posterior ralentización de los ritmos de crecimiento se tradujo en un menor dinamismo de la creación de empleo asalariado formal en sector privado. Este es un elemento clave para explicar la transición a una tasa de desempleo de equilibrio más alta: menores tasas de crecimiento reducen el ritmo de creación de empleo asalariado formal en el sector privado, con lo que el mercado laboral pierde fuerza para absorber a la fuerza laboral.

II. Análisis regional: desempleo, creación de empleo y crecimiento económico en perspectiva de largo plazo

Al igual que en la sección I, todos los análisis se realizan con cifras promedio anual, de manera de evitar la alta volatilidad de los indicadores observada a nivel trimestral en algunas regiones del país. Esto resulta especialmente apropiado en una perspectiva de largo plazo.

II.1 Crecimiento económico, creación de empleo, evolución de la fuerza laboral y desempleo en las regiones de Chile

La Tabla 1 reporta la tasa de desempleo del año 2010 (primer dato oficial con la actual Encuesta Nacional de Empleo del INE), de 2013 (año en que se alcanzó el valor mínimo de la tasa de desempleo nacional durante el periodo analizado) y de 2024 (última cifra anual disponible).

Como se observa en la Tabla 1 entre 2010 y 2013 la tasa de desempleo a nivel nacional pasó de 8,3% a 6,1%, disminuyendo en 2,2 puntos porcentuales (pp). Luego, entre 2013 y 2024 la tasa de desempleo aumentó en 2,4 pp. A nivel regional, casi todas las regiones muestran este mismo patrón: una reducción de la tasa de desempleo entre 2010 y 2013 y luego un aumento entre 2013 y 2024, dando cuenta del carácter transversal del fenómeno. Con todo, existen algunas excepciones. En la región de Tarapacá la tasa de desempleo mostró un patrón opuesto al resto del país en el periodo 2010-2013 ya que la tasa de desempleo se elevó en 0,5 pp, al pasar de 5,7% en 2010 a 6,2% en 2013. Por su parte, la única región en donde no se registró un aumento de la tasa de desempleo entre 2013 y 2024 fue Aysén, en donde la variación de este indicador fue nula en dicho periodo.



Tabla 1 Tasa de desempleo en los años 2010, 2013 y 2024 a nivel nacional y regional (cifras promedio anual)

	Tasa de	Tasa de	Tasa de	Variación tasa	Variación tasa
	desempleo	desempleo	desempleo	desempleo	desempleo
	2010	2013	2024	2010-2013 (pp)	2013-2024 (pp)
Nacional	8,3	6,1	8,5	-2,2	2,4
Arica y Parinacota	7,5	5,8	7,6	-1,7	1,8
Tarapacá	5,7	6,2	7,0	0,5	0,8
Antofagasta	7,7	5,8	8,4	-1,9	2,6
Atacama	7,4	5,7	9,0	-1,7	3,3
Coquimbo	8,5	6,9	8,2	-1,6	1,3
Valparaíso	10,0	7,0	8,5	-3,0	1,5
Metropolitana	8,2	5,8	8,9	-2,4	3,1
O'Higgins	6,9	4,9	8,7	-2,0	3,8
Maule	7,3	6,0	7,8	-1,3	1,8
Ñuble	8,6	7,1	9,9	-1,5	2,8
Biobío	9,4	8,1	8,5	-1,3	0,4
La Araucanía	8,7	7,0	10,0	-1,7	3,0
Los Ríos	9,5	5,8	8,0	-3,7	2,2
Los Lagos	7,3	3,2	4,4	-4,1	1,2
Aysén	5,1	4,8	4,8	-0,3	0,0
Magallanes	5,7	4,1	5,6	-1,6	1,5

Las regiones que exhiben el mayor aumento de la tasa de desempleo entre 2013 y 2024 son O'Higgins (+3,8 pp), Atacama (+3,3 pp), Metropolitana (+3,1 pp) y La Araucanía (+3,0 pp). En cambio, las regiones que exhiben los incrementos de menor magnitud en la tasa de desempleo en dicho periodo son Aysén (0 pp), Biobío (+0,4 pp) y Tarapacá (+0,8 pp).

Se analiza también la relación entre el crecimiento económico y la expansión del empleo asalariado formal en el sector privado a nivel regional. Las cifras se exponen en la Tabla 2.



Tabla 2
Crecimiento del PIB y del empleo asalariado formal en sector privado a nivel nacional y regional, promedios 2011-2013 y 2014-2024

	(1) Crecimiento promedio anual del PIB 2011-2013	(2) Crecimiento promedio anual del PIB 2014-2024	Diferencia (2)-(1) (pp)	(3) Crecimiento promedio anual del empleo asalariado formal en el sector privado 2011-2013	(4) Crecimiento promedio anual del empleo asalariado formal en el sector privado 2014-2024	Diferencia (4)-(3) (pp)
Nacional	5,2	2,0	-3,2	5,9	1,4	-4,5
Arica y Parinacota	4,8	2,6	-2,2	4,5	1,5	-3,0
Tarapacá	-2,6	2,6	5,2	4,1	2,4	-1,7
Antofagasta	2,6	1,1	-1,5	3,4	2,4	-0,9
Atacama	7,7	1,2	-6,5	2,7	0,9	-1,8
Coquimbo	4,3	1,3	-3,0	5,2	1,7	-3,5
Valparaíso	4,8	1,3	-3,5	5,4	1,2	-4,2
Metropolitana	6,2	2,0	-4,2	6,7	1,8	-4,8
O'Higgins	3,7	2,2	-1,5	4,5	0,0	-4,5
Maule	6,3	3,2	-3,1	4,8	1,5	-3,3
Ñuble	n.d.	2,9	n.d.	4,9	0,6	-4,3
Biobío	5,5	2,9	-2,6	5,2	0,7	-4,5
La Araucanía	3,4	3,3	-0,1	8,2	0,5	-7,6
Los Ríos	4,0	2,7	-1,3	8,6	0,9	-7,7
Los Lagos	9,3	3,4	-5,9	6,3	1,5	-4,8
Aysén	12,7	1,6	-11,1	3,1	-0,4	-3,5
Magallanes	2,3	2,5	0,2	8,6	2,3	-6,4

No existe información de crecimiento del PIB para la región del Ñuble para el periodo 2011-2013 Fuente: Elaborado en base a Banco Central de Chile y datos procesados de la Encuesta Nacional de Empleo del INE

Las cifras de la Tabla 2 revelan que, a nivel nacional, el crecimiento económico promedió 5,2% en el periodo 2011-2013, mientras que en el periodo 2014-2024 la tasa de crecimiento promedio del PIB fue de sólo 2%. Así, al comparar ambos periodos, la tasa de crecimiento económico promedio se redujo en 3,2 pp, al pasar de 5,2% a sólo 2%. Esta drástica disminución en el crecimiento económico del país redujo significativamente la capacidad de generación de empleo asalariado formal en el sector privado. Mientras en el periodo 2011-2013 el crecimiento promedio del empleo asalariado formal en el sector privado fue de 5,9%, en el periodo 2014-2024 dicha cifra se redujo a sólo 1,4%.

Las cifras revelan que en la mayoría de las regiones del país se observa un patrón similar: el crecimiento económico se redujo significativamente en el periodo 2014-2024 respecto a lo ocurrido en el periodo 2011-2013, lo que trajo aparejado una



disminución en los ritmos de expansión del empleo asalariado formal en el sector privado. Sólo en las regiones de Tarapacá y la de Magallanes el crecimiento económico promedio del periodo 2014-2024 superó al observado en el periodo 2011-2013. En todas las demás el crecimiento económico se redujo en el periodo 2014-2024. A pesar de lo anterior, en todas las regiones se redujo el crecimiento del empleo asalariado formal en el sector privado en el periodo 2014-2024 respecto al observado en el periodo 2011-2013. De esta manera, la ralentización de los ritmos de creación de empleo asalariado formal en el sector privado que se observa a nivel nacional se observa en todas las regiones del país.

Las regiones que muestran la mayor reducción en los ritmos de crecimiento del empleo asalariado formal en el sector privado en el periodo 2014-2024 respecto a lo observado en el periodo 2011-2013 son Los Ríos (-7,7 pp), La Araucanía (-7,6 pp) y Magallanes (-6,4 pp). Por su parte, las regiones que exhiben una menor reducción en el crecimiento del empleo asalariado formal en el sector privado en el periodo 2014-2024 respecto a 2011-2013 son Antofagasta (-0,9 pp), Tarapacá (-1,7 pp) y Atacama (-1,8 pp).

Dado que la tasa de desempleo depende de la evolución de la fuerza laboral y del número de ocupados, en la Tabla 3 se presentan las cifras de crecimiento promedio anual de la fuerza laboral y del empleo total para los periodos 2011-2013 y 2014-2024.

Las cifras de la Tabla 3 revelan que, a nivel nacional, el crecimiento de la fuerza de trabajo promedió 2,3% en el periodo 2011-2013, mientras que en el periodo 2014-2024 la tasa de crecimiento promedio de la fuerza laboral bajó a 1,6%. En consecuencia, se observa una desaceleración de la fuerza laboral entre ambos periodos, en parte asociado a procesos como el envejecimiento de la población de la economía chilena y la mayor prevalencia de jóvenes fuera de la fuerza laboral por razones de estudio. Por su parte, en el periodo 2011-2013 el crecimiento promedio del empleo fue de 3,1%, mientras que en el periodo 2014-2024 dicha cifra se redujo a sólo 1,4%. Como se explicó previamente, uno de los impulsores detrás de esta moderación en la tasa de crecimiento del empleo total es la drástica desaceleración en los ritmos de crecimiento del empleo asalariado formal en el sector privado. Con todo, es claro que, a nivel nacional, la desaceleración en el crecimiento del empleo fue bastante mayor



que la desaceleración del crecimiento de la fuerza de trabajo entre los 2 periodos bajo análisis.

Además, es importante notar que en el periodo 2011-2013 el empleo total creció al 3,1% promedio anual, mientras que el empleo asalariado formal en el sector privado lo hizo al 5,9% anual, lo que indica el liderazgo de este tipo de ocupaciones en la creación de empleo y que los otros tipos de empleo se expandieron a un ritmo mucho menor durante ese periodo. En cambio, en el periodo 2014-2024 el empleo total se expandió al 1,4% promedio anual, lo mismo que el empleo asalariado formal en el sector privado.

Tabla 3 Crecimiento de la fuerza laboral y del empleo a nivel nacional y regional, promedios 2011-2013 y 2014-2024

	(1) Crecimiento promedio anual de la fuerza laboral 2011-2013	(2) Crecimiento promedio anual de la fuerza laboral 2014-2024	Diferencia (2)-(1) (pp)	(3) Crecimiento promedio anual del empleo 2011-2013	(4) Crecimiento promedio anual del empleo 2014-2024	Diferencia (4)-(3) (pp)
Nacional	2,3	1,6	-0,7	3,1	1,4	-1,7
Arica y Parinacota	0,0	1,7	1,7	0,7	1,6	0,9
Tarapacá	1,7	3,0	1,3	1,6	2,9	1,3
Antofagasta	0,7	2,9	2,2	1,4	2,7	1,3
Atacama	1,8	1,8	0,0	2,5	1,5	-1,0
Coquimbo	2,5	1,9	-0,6	3,1	1,8	-1,3
Valparaíso	1,9	1,3	-0,6	3,0	1,3	-1,7
Metropolitana	2,2	2,1	-0,1	3,1	1,8	-1,3
O'Higgins	3,4	1,0	-2,4	4,1	0,7	-3,4
Maule	3,6	1,6	-2,0	4,1	1,4	-2,7
Ñuble	3,8	0,7	-3,1	4,4	0,4	-4,0
Biobío	0,0	1,1	1,1	0,5	1,1	0,6
La Araucanía	3,6	0,4	-3,2	4,2	0,1	-4,1
Los Ríos	5,0	0,7	-4,3	6,4	0,6	-5,8
Los Lagos	3,6	0,7	-2,9	5,1	0,6	-4,5
Aysén	3,1	1,1	-2,0	3,2	1,2	-2,0
Magallanes	3,1	2,2	-0,9	3,7	2,2	-1,5

Fuente: Elaborado en base a datos procesados de la Encuesta Nacional de Empleo del INE

Las cifras de la Tabla 3 revelan que en la mayoría de las regiones se desaceleró el crecimiento de la fuerza de trabajo y del empleo en el periodo 2014-2024 respecto al periodo 2011-2013, con 4 excepciones: Arica y Parinacota, Tarapacá, Antofagasta y Biobío. En estas regiones se observa un mayor crecimiento promedio anual de la



fuerza laboral y del empleo en el periodo 2014-2024 en comparación a lo observado en el periodo 2011-2013.

Las regiones que muestran la mayor reducción en el crecimiento de la fuerza laboral en el periodo 2014-2024 respecto a lo observado en el periodo 2011-2013 son Los Ríos (-4,3 pp), La Araucanía (-3,2 pp) y Ñuble (-3,1 pp). Por su parte, las regiones que exhiben un mayor crecimiento de la fuerza laboral en el periodo 2014-2024 respecto a 2011-2013 son Antofagasta (+2,2 pp), Arica y Parinacota (+1,7 pp) y Tarapacá (+1,3 pp).

Las regiones que muestran la mayor reducción en los ritmos de crecimiento del empleo en el periodo 2014-2024 respecto a lo observado en el periodo 2011-2013 son Los Ríos (-5,8 pp), Los Lagos (-4,5 pp) y La Araucanía (-4,1 pp). Por su parte, las regiones que exhiben un mayor crecimiento del empleo en el periodo 2014-2024 respecto a 2011-2013 son Tarapacá (+1,3 pp), Antofagasta (+1,3 pp) y Arica y Parinacota (+0,9 pp).

Al examinar la información expuesta se puede realizar un análisis más detallado, profundizando en la situación de algunas regiones que exhiben patrones distintos a los observados a nivel nacional.

Región de Aysén

La región de Aysén es la única en donde la tasa de desempleo no subió entre 2014 y 2024, a diferencia de lo observado en el resto de las regiones. Sin embargo, ello no se debió a un buen desempeño de la actividad económica. En efecto, tal como se observa en la Tabla 2, el crecimiento promedio anual de la región se redujo significativamente en el periodo 2014-2024 respecto a lo observado en el periodo 2011-2013, lo que a su vez se tradujo en una dramática pérdida de dinamismo en la generación de empleo asalariado formal en el sector privado, el cual pasó de crecer 3,1% promedio anual en el periodo 2011-2013 a -0,4% promedio anual en el periodo 2014-2024. De hecho, esta es la única región que registra crecimiento promedio anual negativo del empleo asalariado formal en el sector privado durante dicho periodo. A pesar de ello, el empleo total en la región de Aysén creció al 1,2% promedio anual en el periodo 2014-2024. Esto revela que, aunque se contrajo el empleo asalariado formal en el sector privado, otros formatos laborales se expandieron y permitieron absorber el



incremento de la fuerza laboral de la región, evitando que la tasa de desempleo aumentara en el periodo 2014-2024. Al mirar el detalle de las cifras se observa que el empleo asalariado en el sector público creció al 3,1% promedio anual en el periodo 2014-2024, mientras que el trabajo por cuenta propia lo hizo al 1,7% y los empleadores al 4,1% anual. De esta manera, la región de Aysén logró evitar el alza de la tasa de desempleo entre 2014 y 2024 no por un buen desempeño de la actividad económica ni por la creación de empleo asalariado formal en el sector privado, sino debido a un alza en el empleo asalariado en el sector público y al trabajo independiente.

Región de Magallanes

Magallanes y Tarapacá son las únicas 2 regiones en donde el crecimiento económico del periodo 2014-2024 fue superior al observado en el periodo 2011-2013. En el caso de Magallanes, el crecimiento del PIB promedio anual del periodo 2011-2013 fue de 2,3%, mientras que en el periodo 2014-2024 alcanzó el 2,5%. Por su parte, el crecimiento promedio anual del empleo asalariado formal en el sector privado pasó de 8,6% en 2011-2013 a 2,3% en el periodo 2014-2024. A pesar de que puede parecer contraintuitiva la drástica desaceleración de la generación de empleo asalariado formal en el sector privado, en realidad en el periodo 2014-2024 ésta estuvo alineada con el crecimiento de la actividad económica en dicho lapso de tiempo. Es decir, fue en el periodo 2011-2013 en donde el crecimiento del empleo asalariado formal en el sector privado estuvo muy por sobre lo esperado dado el bajo crecimiento económico: el empleo asalariado formal en el sector privado creció al 8,6% promedio anual a pesar de que el PIB sólo creció al 2,3% promedio anual. Al examinar en mayor detalle los datos se aprecia que ramas altamente intensivas en mano de obra como Construcción y Comercio tuvieron un ritmo de crecimiento de la actividad promedio anual de 23,7% y 7,8% respectivamente, muy superior al promedio regional. Esto puede avudar a explicar por qué a pesar de que la región experimentó un bajo crecimiento económico en el periodo 2011-2013 tuvo un alto dinamismo en la generación de empleo asalariado formal en el sector privado. Sin embargo, en el periodo 2014-2024 los ritmos de creación de empleo asalariado formal en el sector



privado se han alineado a la baja a valores acordes con la expansión de la actividad económica regional.

Regiones del norte grande: Arica y Parinacota, Tarapacá y Antofagasta

Las regiones del norte grande muestran una aceleración del crecimiento de la fuerza de trabajo en el periodo 2014-2024 en comparación al observado en el periodo 2011-2013. Los datos indican que una parte relevante de esta aceleración obedece a la migración de extranjeros que ha contribuido a expandir la fuerza laboral en estas regiones.

La Tabla 4 muestra el crecimiento de la fuerza laboral en estas regiones en el periodo 2014-2024, desglosada entre la fuerza laboral de nacionalidad chilena y la proveniente del extranjero.

Tabla 4
Crecimiento promedio anual de la fuera laboral en el periodo 2014-2024 según nacionalidad en las regiones de Arica y Parinacota, Tarapacá y Antofagasta

	Arica y Parinacota	Tarapacá	Antofagasta
Total	1,7	3,0	2,9
Chilena	1,5	2,4	1,3
Extranjera	4,4	7,4	19,7

Fuente: Elaborado en base a datos procesados de la Encuesta Nacional de Empleo del INE

Como se aprecia en la Tabla 4 la fuerza laboral extranjera creció significativamente más que la chilena en estas 3 regiones, especialmente en la región de Antofagasta. Así, parte de la aceleración del crecimiento de la fuerza de trabajo en el periodo 2014-2024 en ellas se debe al elevado crecimiento de la fuerza laboral de migrantes.

Aunque el crecimiento del empleo asalariado formal en el sector privado en el periodo 2014-2024 se desaceleró en estas regiones, el crecimiento del empleo total se aceleró, lo que indica que son otros formatos laborales los que se han acelerado, dando cuenta de un cambio de composición en la generación de empleo en estas regiones. En el caso de la región de Arica y Parinacota destaca la aceleración del crecimiento del



empleo asalariado en el sector público, el cual pasó de un crecimiento promedio anual de -4,5% en el periodo 2011-2013 a una expansión promedio anual de 6,7% en el periodo 2014-2024. Por su parte, en las regiones de Tarapacá y Antofagasta destaca la aceleración del crecimiento del trabajo por cuenta propia. En Tarapacá el crecimiento promedio anual del empleo por cuenta propia en el periodo 2011-2013 fue -0,4%, mientras que en el periodo 2014-2024 la expansión promedio anual fue de 4%. En Antofagasta el crecimiento promedio anual del empleo por cuenta propia en el periodo 2011-2013 fue de -0,3%, mientras que en el periodo 2014-2024 fue de 5,9%. Con todo, esto no impidió que la tasa de desempleo se elevará entre 2014 y 2024 en estas regiones.

Finalmente, es importante discutir por qué en la región de Tarapacá se observa una desaceleración del crecimiento del empleo asalariado formal en el sector privado en el periodo 2014-2024 a pesar de que en este lapso la economía regional registró un mayor crecimiento económico respecto al observado en el periodo 2011-2013. La explicación es similar a lo ocurrido en la región de Magallanes. En el periodo 2011-2013 Tarapacá registró un crecimiento promedio anual de 4,1% en el empleo asalariado formal en el sector privado, a pesar de que el crecimiento del PIB promedio anual del periodo fue de -2,6%. Por el contrario, en el periodo 2014-2024 el ritmo de expansión del empleo asalariado formal en el sector privado en la región estuvo alineado con el crecimiento de la actividad económica en dicho lapso de tiempo. Al examinar las cifras del periodo 2011-2013 se observa que la actividad con mayor peso en el PIB regional, la Minería, exhibió una importante contracción, lo que explica que durante el periodo el PIB regional haya registrado un decrecimiento económico. Sin embargo, la Minería es una actividad poco intensiva en trabajo, mientras que actividades altamente intensivas en mano de obra como Construcción, Comercio y Servicios personales tuvieron importantes expansiones de la actividad en el periodo 2011-2013 con crecimiento promedio anual de 8,6%, 6,3% y 6%, respectivamente. Esto puede ayudar a explicar por qué a pesar de que la región experimentó un crecimiento económico negativo en el periodo 2011-2013 logró un alto dinamismo en la generación de empleo asalariado formal en el sector privado.



II.2 Creación de empleo regional en la década 2014-2024 por actividad económica

Para comprender mejor la dinámica de la creación de empleo regional entre 2014 y 2024 se realiza un análisis por rama de actividad económica, detallando las 2 ramas con mayor creación de empleo y las 2 que muestran la mayor disminución. Esto permite analizar cómo han cambiado las dinámicas productivas en cada región y, por ende, las actividades que ganan o pierden peso como fuentes de empleo.

Las Tablas 5 a 20 presentan esta descomposición para las 16 regiones del país.

Tabla 5

Ocupados en ramas de actividad con la mayor creación y destrucción de empleos entre 2014 y 2024 en la región de Arica y Parinacota

		Número de	ocupados	Po	Porcentaje del empleo total			
	2014	2024	Variación 2014-2024	2014	2024	Variación 2014-2024 (pp)		
Total	96.735	115.266	18.531	100	100	0		
Administración pública	7.339	14.369	7.030	7,6	12,5	4,9		
Enseñanza	7.228	11.725	4.497	7,5	10,2	2,7		
Industria manufacturera	8.869	6.731	-2.138	9,2	5,8	-3,4		
Agropecuario, silvícola y pesca	8.709	6.733	-1.976	9,0	5,8	-3,2		
Otros	64.590	75.708	11.118	66,8	65,7	-1,1		

Fuente: Elaborado en base a datos procesados de la Encuesta Nacional de Empleo del INE

Tabla 6
Ocupados en ramas de actividad con la mayor creación y destrucción de empleos entre 2014 y 2024 en la región de Tarapacá

		Número de	ocupados	Po	Porcentaje del empleo total			
	2014	2024	Variación 2014-2024	2014	2024	Variación 2014-2024 (pp)		
Total	146.976	193.371	46.395	100	100	0		
Comercio	29.322	43.367	14.045	20,0	22,4	2,4		
Administración pública	11.800	20.854	9.054	8,0	10,8	2,8		
Agropecuario, silvícola y pesca	5.513	3.565	-1.948	3,8	1,8	-2,0		
Actividades financieras	2.556	1.306	-1.250	1,7	0,7	-1,0		
Otros	97.785	124.279	26.494	66,5	64,3	-2,2		



Tabla 7

Ocupados en ramas de actividad con la mayor creación y destrucción de empleos entre 2014 y 2024 en la región de Antofagasta

		Número de	ocupados	Porcentaje del empleo total			
	2014	2024	Variación 2014-2024	2014	2024	Variación 2014-2024 (pp)	
Total	264.922	344.370	79.448	100	100	0	
Salud	10.943	24.215	13.272	4,1	7,0	2,9	
Minería	54.669	63.823	9.154	20,6	18,5	-2,1	
Hogares como empleadores	5.882	3.227	-2.655	2,2	0,9	-1,3	
Actividades financieras	4.600	3.376	-1.224	1,7	1,0	-0,7	
Otros	188.828	249.729	60.901	71,3	72,5	1,2	

 $Tabla\ 8$ Ocupados en ramas de actividad con la mayor creación y destrucción de empleos entre 2014 y 2024 en la región de Atacama

		Número de	ocupados	Porcentaje del empleo total			
	2014	2024	Variación 2014-2024	2014	2024	Variación 2014-2024 (pp)	
Total	133.213	152.229	19.016	100	100	0	
Minería	21.250	28.211	6.961	16,0	18,5	2,5	
Salud	5.585	8.392	2.807	4,2	5,5	1,3	
Agropecuario, silvícola y pesca	8.163	7.090	-1.073	6,1	4,7	-1,4	
Comercio	25.563	24.791	-772	19,2	16,3	-2,9	
Otros	72.652	83.745	11.093	54,5	55,0	0,5	

Fuente: Elaborado en base a datos procesados de la Encuesta Nacional de Empleo del INE

 ${\it Tabla~9}$ Ocupados en ramas de actividad con la mayor creación y destrucción de empleos entre 2014 y 2024 en la región de Coquimbo

	Número de ocupados			Po	Porcentaje del empleo total		
	2014	2024	Variación 2014-2024	2014	2024	Variación 2014-2024 (pp)	
Total	338.075	379.671	41.596	100	100	0	
Salud	12.728	22.947	10.219	3,8	6,0	2,2	
Administración pública	15.725	23.064	7.339	4,7	6,1	1,4	
Agropecuario, silvícola y pesca	42.644	35.293	-7.351	12,6	9,3	-3,3	
Construcción	34.914	30.665	-4.249	10,3	8,1	-2,2	
Otros	232.064	267.702	35.638	68,6	70,5	1,9	



 $Tabla\ 10$ Ocupados en ramas de actividad con la mayor creación y destrucción de empleos entre 2014 y 2024 en la región de Valparaíso

		Número de	ocupados	Po	Porcentaje del empleo total			
	2014	2024	Variación 2014-2024	2014	2024	Variación 2014-2024 (pp)		
Total	821.728	905.247	83.519	100	100	0		
Salud	43.930	73.636	29.706	5,3	8,1	2,8		
Otras actividades de servicios	19.374	32.969	13.595	2,4	3,6	1,2		
Agropecuario, silvícola y pesca	62.989	45.976	-17.013	7,7	5,1	-2,6		
Hogares como empleadores	40.123	37.477	-2.646	4,9	4,1	-0,8		
Otros	655.312	715.189	59.877	79,7	79,0	-0,7		

 ${\bf Tabla~11}$ Ocupados en ramas de actividad con la mayor creación y destrucción de empleos entre 2014 y 2024 en la región Metropolitana

		Número de	ocupados	Po	Porcentaje del empleo total		
	2014	2024	Variación 2014-2024	2014	2024	Variación 2014-2024 (pp)	
Total	3.452.962	4.127.352	674.390	100	100	0	
Comercio	720.546	859.488	138.942	20,9	20,8	-0,1	
Salud	207.958	323.303	115.345	6,0	7,8	1,8	
Hogares como empleadores	176.380	110.461	-65.919	5,1	2,7	-2,4	
Industria manufacturera	441.289	395.975	-45.314	12,8	9,6	-3,2	
Otros	1.906.789	2.438.125	531.336	55,2	59,1	3,9	

Fuente: Elaborado en base a datos procesados de la Encuesta Nacional de Empleo del INE

Tabla 12
Ocupados en ramas de actividad con la mayor creación y destrucción de empleos entre 2014 y 2024 en la región de O'Higgins

		Número de	ocupados	Porcentaje del empleo total		
	2014	2024	Variación 2014-2024	2014	2024	Variación 2014-2024 (pp)
Total	420.576	450.572	29.996	100	100	0
Comercio	73.310	88.633	15.323	17,4	19,7	2,3
Salud	13.915	26.603	12.688	3,3	5,9	2,6
Agropecuario, silvícola y pesca	86.619	74.418	-12.201	20,6	16,5	-4,1
Transporte y almacenaje	25.452	17.497	-7.955	6,1	3,9	-2,2
Otros	221.280	243.421	22.141	52,6	54,0	1,4



 ${\it Tabla 13}$ Ocupados en ramas de actividad con la mayor creación y destrucción de empleos entre 2014 y 2024 en la región del Maule

		Número de	ocupados	Porcentaje del empleo total			
	2014	2024	Variación 2014-2024	2014	2024	Variación 2014-2024 (pp)	
Total	468.270	522.856	54.586	100	100	0	
Enseñanza	36.677	51.521	14.844	7,8	9,9	2,1	
Salud	19.703	31.622	11.919	4,2	6,0	1,8	
Agropecuario, silvícola y pesca	106.796	97.428	-9.368	22,8	18,6	-4,2	
Minería	7.906	4.731	-3.175	1,7	0,9	-0,8	
Otros	297.188	337.554	40.366	63,5	64,6	1,1	

 $Tabla\ 14$ Ocupados en ramas de actividad con la mayor creación y destrucción de empleos entre 2014 y 2024 en la región del Ñuble

	Número de ocupados			Porcentaje del empleo total			
	2014	2024	Variación 2014-2024	2014	2024	Variación 2014-2024 (pp)	
Total	209.286	216.131	6.845	100	100	0	
Salud	8.046	16.427	8.381	3,8	7,6	3,8	
Construcción	16.125	19.655	3.530	7,7	9,1	1,4	
Agropecuario, silvícola y pesca	38.936	31.447	-7.489	18,6	14,5	-4,1	
Industria manufacturera	24.744	20.778	-3.966	11,8	9,6	-2,2	
Otros	121.435	127.824	6.389	58,0	59,1	1,1	

Fuente: Elaborado en base a datos procesados de la Encuesta Nacional de Empleo del INE

 ${\bf Tabla~15}$ Ocupados en ramas de actividad con la mayor creación y destrucción de empleos entre 2014 y 2024 en la región del Biobío

		Número de	ocupados	Porcentaje del empleo total			
	2014	2024	Variación 2014-2024	2014	2024	Variación 2014-2024 (pp)	
Total	645.118	713.946	68.828	100	100	0	
Salud	38.639	66.765	28.126	6,0	9,4	3,4	
Enseñanza	61.011	79.447	18.436	9,5	11,1	1,6	
Agropecuario, silvícola y pesca	57.385	42.598	-14.787	8,9	6,0	-2,9	
Comercio	124.884	117.622	-7.262	19,4	16,5	-2,9	
Otros	363.199	407.514	44.315	56,3	57,1	0,8	



Tabla 16
Ocupados en ramas de actividad con la mayor creación y destrucción de empleos entre 2014 y 2024 en la región de La Araucanía

		Número de	ocupados	Porcentaje del empleo total			
	2014	2024	Variación 2014-2024	2014	2024	Variación 2014-2024 (pp)	
Total	445.145	427.357	-17.788	100	100	0	
Salud	19.446	31.853	12.407	4,4	7,5	3,1	
Administración pública	24.500	32.192	7.692	5,5	7,5	2,0	
Agropecuario, silvícola y pesca	83.283	54.004	-29.279	18,7	12,6	-6,1	
Enseñanza	49.783	40.486	-9.297	11,2	9,5	-1,7	
Otros	268.133	268.822	689	60,2	62,9	2,7	

Tabla 17
Ocupados en ramas de actividad con la mayor creación y destrucción de empleos entre 2014 y 2024 en la región de Los Ríos

	Número de ocupados			Porcentaje del empleo total			
	2014	2024	Variación 2014-2024	2014	2024	Variación 2014-2024 (pp)	
Total	176.484	183.867	7.383	100	100	0	
Comercio	21.206	27.380	6.174	12,0	14,9	2,9	
Administración pública	10.321	15.966	5.645	5,8	8,7	2,9	
Agropecuario, silvícola y pesca	34.023	21.375	-12.648	19,3	11,6	-7,7	
Industria manufacturera	22.966	17.226	-5.740	13,0	9,4	-3,6	
Otros	87.968	101.920	13.952	49,8	55,4	5,6	

Fuente: Elaborado en base a datos procesados de la Encuesta Nacional de Empleo del INE

 ${\it Tabla~18}$ Ocupados en ramas de actividad con la mayor creación y destrucción de empleos entre 2014 y 2024 en la región de Los Lagos

		Número de ocupados			Porcentaje del empleo total			
	2014	2024	Variación 2014-2024	2014	2024	Variación 2014-2024 (pp)		
Total	398.566	410.980	12.414	100	100	0		
Salud	17.528	24.512	6.984	4,4	6,0	1,6		
Servicios administrativos	7.684	12.659	4.975	1,9	3,1	1,2		
Hogares como empleadores	16.098	11.562	-4.536	4,0	2,8	-1,2		
Transporte y almacenaje	30.915	27.707	-3.208	7,8	6,7	-1,1		
Otros	326.341	334.540	8.199	81,9	81,4	-0,5		



Tabla 19
Ocupados en ramas de actividad con la mayor creación y destrucción de empleos entre 2014 y 2024 en la región de Aysén

	Número de ocupados			Po	Porcentaje del empleo total			
	2014	2024	Variación 2014-2024	2014	2024	Variación 2014-2024 (pp)		
Total	53.491	58.773	5.282	100	100	0		
Administración pública	8.156	9.817	1.661	15,2	16,7	1,5		
Salud	2.621	4.192	1.571	4,9	7,1	2,2		
Agropecuario, silvícola y pesca	6.348	5.182	-1.166	11,9	8,8	-3,1		
Industria manufacturera	5.711	4.447	-1.264	10,7	7,6	-3,1		
Otros	30.655	35.135	4.480	57,3	59,8	2,5		

Tabla 20
Ocupados en ramas de actividad con la mayor creación y destrucción de empleos entre 2014 y 2024 en la región de Magallanes

		Número de	ocupados	Porcentaje del empleo total			
	2014	2024	Variación 2014-2024	2014	2024	Variación 2014-2024 (pp)	
Total	81.578	96.553	14.975	100	100	0	
Salud	3.444	7.409	3.965	4,2	7,7	3,5	
Alojamiento y servicios de comida	3.078	6.693	3.615	3,8	6,9	3,1	
Minería	4.273	1.829	-2.444	5,2	1,9	-3,3	
Actividades financieras	2.166	943	-1.223	2,7	1,0	-1,7	
Otros	68.617	79.679	11.062	84,1	82,5	-1,6	

Fuente: Elaborado en base a datos procesados de la Encuesta Nacional de Empleo del INE

Uno de los antecedentes que emerge de la revisión de la información es que en 13 de las 16 regiones del país la Salud es una de las 2 ramas con mayor creación de empleo entre 2014 y 2024. En 8 regiones es la rama de actividad con mayor generación de empleo en dicho periodo y en 5 es la segunda más importante a la hora de crear empleo. Es esperable que este patrón continue en el tiempo no sólo por las carencias que existen en el área de salud, sino también debido al envejecimiento de la población que elevará la demanda por estas prestaciones, trayendo aparejado una expansión de la actividad y el empleo de esta rama.

El Comercio fue la rama de actividad que creó la mayor cantidad de empleos en el periodo 2014-2024 en las regiones de Tarapacá, Metropolitana, O'Higgins y Los Ríos.

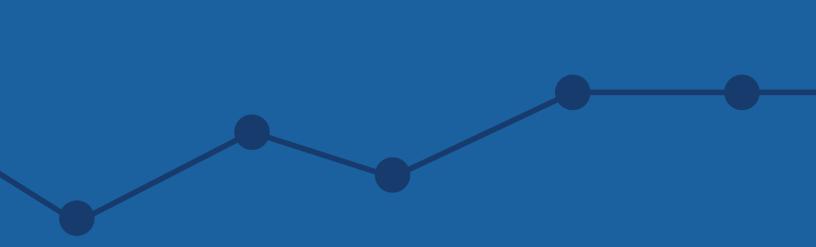


En la región de Biobío, sin embargo, el Comercio fue la segunda rama con mayor caída de empleo ese periodo.

Por su parte, en las regiones de Arica y Parinacota y Aysén la Administración pública es la rama de actividad que creó la mayor cantidad de empleos entre 2014 y 2024. Esta rama fue la segunda que registró la mayor creación de empleo en ese periodo en las regiones de Tarapacá, Coquimbo, La Araucanía, Los Ríos y Magallanes.

La rama Agropecuario, silvícola y pesca emerge como la actividad con el peor desempeño en materia de creación de empleo en la mayoría de las regiones del país, perdiendo peso como fuente de trabajo en el periodo 2014-2024. En 12 de las 16 regiones del país está entre las 2 ramas con mayor disminución de empleo entre 2014 y 2024, siendo en 11 regiones la primera rama con mayor disminución de empleo en ese periodo y en 1 la segunda con la mayor caída.

La rama Hogares como empleadores, asociada a la contratación de personal de servicio doméstico y otros empleos realizados para hogares particulares aparece como la rama con mayor pérdida de empleos entre 2014 y 2024 en las regiones de Antofagasta, Metropolitana y Los Lagos, y la segunda con mayor caída de empleo en ese periodo en la región de Valparaíso.



Cada artículo es responsabilidad de su(s) autor(es) y no refleja necesariamente la opinión del OCEC UDP ni de la FAE UDP

FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN Y ECONOMÍA

